

## **Fortbildung für Fachkräfte in Kindertageseinrichtungen zur KiTa-Leitung Kurztitel: KiTa Plus**

### **I. Hintergrund**

Der Magistrat Bremerhaven sieht aufgrund der demografischen Entwicklung und der Altersstruktur des Personals, den quantitativen Erweiterungen sowie den steigenden Anforderungen an die überfachlichen - d.h. nicht-pädagogischen Kompetenzen - eine Notwendigkeit der Qualifizierung der beschäftigten, pädagogischen Mitarbeiter/innen zur zukünftigen Deckung des Fachkräftebedarfs und zur qualitativen Weiterentwicklung in den Einrichtungen der Elementarerziehung. Die Freien Träger am Standort Bremerhaven bestätigen dies, bekunden ihr Interesse und den Bedarf – und legen ebenfalls entsprechende Absichtserklärungen der Zusammenarbeit und Beteiligung an der konzipierten Weiterbildung vor.

Das vorliegende Konzept stellt den Rahmen und die Inhalte einer Qualifizierung von Erzieher/innen und/oder SozialpädagogInnen zu KiTa-Leitungen dar.

### **II. Eignung des Trägers**

Die wisoak gGmbH ist seit vielen Jahren u.a. auch im Bereich pädagogischer Weiterbildungen tätig und bildet am Standort Bremerhaven seit 2008 Sozialassistentinnen und Sozialassistenten aus (Anerkennung als Berufsfachschule nach §14 des Bremischen Privatschulgesetzes). Fachfortbildungen zur Sprachförderung im Elementarbereich werden seit Jahren von KiTas nachgefragt und als Inhouse-Schulungen in Einrichtungen durchgeführt. Qualifizierungen zu und für Einrichtungsleitungen in den Schwerpunkten Führungsaufgaben, Managementkompetenzen, Teamentwicklung, Qualitätsmanagement und Finanzierung gehören zum Kernkompetenzbereich der wisoak gGmbH. Hier wird ein Spektrum von staatlich anerkannten Weiterbildungen bis zu Wochenendseminaren für nahezu alle Branchen und Berufsgruppen angeboten und auch betriebs-/einrichtungsbezogen konzipiert. Die Zusammenstellung des Dozententeams orientiert sich an Zielgruppe und Branche.

### **III. Rahmen und Ablauf**

Laufzeit:	01.09.2016 – 31.10.2016	Vorlauf mit Auswahlverfahren
	01.11.2016 – 31.10.2017	Qualifizierung
Zielgruppe:	Erzieher/innen, Sozialpädagogen/-innen	

Die Zielgruppen für die Qualifizierung werden über ihre Arbeitgeber – den Magistrat der Stadt Bremerhaven sowie die Freien Träger der KiTas angesprochen. Die Kooperationspartner werden gemeinsam mit der wisoak gGmbH als Projektträger Infoveranstaltungen für die Mitarbeiter/innen durchführen. Das erste Anmelde- und Auswahlverfahren liegt dann im Anschluss bei den einzelnen Trägern, die Ihre teilnehmenden Mitarbeiter/innen der wisoak nennen.

Die nötigen Qualifizierungsinhalte sind in dem vorliegenden Maße bereits vorbesprochen. Evtl. erforderliche Feinjustierungen werden zum Projektstart und im Rahmen der Kooperation mit den Trägern stattfinden.

TN-Zahl: max. 18 TN

Der Verteilungsschlüssel für die zu vergebenen Plätze wird durch den Magistrat errechnet.

Unterrichtsstunden: 242 (max.)

Die Einrichtungen stellen die Mitarbeiter/innen für die Qualifizierung mit einem 2/3-Anteil frei. 1/3 der aufzuwendenden Zeit wird von den MitarbeiterInnen als Eigenanteil (Freizeit/ Urlaub/Einsatz von Überstunden) eingebracht. Die Anfertigung der Abschlussarbeit ist zeitlich von den Freistellungen ausgenommen.

Die Qualifizierung besteht aus 7 Modulen sowie 3 möglichen Ergänzungsmodulen  
Jedes Modul endet mit einer Modulprüfung. (Ausnahme. Ergänzungsmodule)

Die Qualifizierungen finden monatlich an einem Freitag+ Samstag sowie am darauffolgenden Freitag oder Samstag statt. Uhrzeit jeweils 8.30 – 15.00 Uhr. Im Frühjahr und Sommer ist je eine Blockwoche eingeplant.

#### IV. Modulübersicht

Nr.	Thema	Umfang / UE
0	Einführung	06
Modul 1	Leitungspersönlichkeit und Selbstmanagement	24
Modul 2	Modernes Management der KiTa Qualitäts-, Projektmanagement	24
Modul 3 Teil 1	Personal und Team I / Mitarbeiter/innenführung	24
Modul 3 Teil 2	Personal und Team II / Grundlagen Gesprächsführung	24
Modul 4	Beobachten, dokumentieren, Büroorganisation. Dienstplan	24
Modul 5 Teil 1	Netzwerkarbeit und Schnittstellen / Analyse, Gestaltung und Pflege	12
Modul 5 Teil 2	Marketing und Öffentlichkeitsarbeit	12
Modul 6	Rechtliche Fragen in der KiTa	24
Modul 7	Finanzierung und Verwaltung	12
Stunden		186
<b>Ergänzungsmodule</b>		
A	Mentoring / 8 Termine a' 2 Std. pro TN (Freistellung der Mentoren durch den Magistrat / Freie Träger	(16 UE proTN )
B	Kollegiale Beratung / Einführung + Einüben der Methode  Sitzungen in Eigenregie : 6-8 Termine a' 3 UE pro Durchlauf	16 UE
C	EDV-Anwendungen Office	24
<b>Stunden gesamt pro Durchlauf max.</b>		<b>242</b>

Durch Teilnahme an allen Modulen + 1 Ergänzungsmodul sowie der Anfertigung einer Hausarbeit mit mündlicher Prüfung besteht **optional die Möglichkeit, den Abschluss „Zertifizierte KiTa-Leitung“ (Arbeitnehmerkammer-Abschluss) zu erreichen.**

Wird keine Hausarbeit angefertigt, wird eine Teilnahmebescheinigung der Wirtschafts- und Sozialakademie ausgestellt.

Ein **IHK-Abschluss oder ein Zertifikats-Abschluss IHK „KiTA-Leitung“** existiert derzeit noch nicht. Nach Rücksprache mit der Handelskammer Bremen und der IHK Bremerhaven ist dieser Abschluss von hohem Interesse.

Es werden Abstimmungsgespräche mit der Handelskammer und der IHK Bremerhaven geführt.

## V. Modulinhalte

Leitungspersönlichkeit und Selbstmanagement

- Rollenerwartungen und -verständnis als Leitung
- Entwicklung des persönlichen Rollenleitbildes
- Individuelle Stärken/Potenziale
- Selbstmanagement / Zeitplanung

Modernes Management der KiTa

- Qualitätsmanagement
- Projektmanagement

Personal und Team I

- MitarbeiterInnenführung
- Führungsstile
- Motivation
- Delegation
- Teamentwicklung

Personal und Team II

- Grundlagen Gesprächsführung
- Mitarbeitergespräche Führen (Zielvereinbarung, Feedback- etc.)
- Effektiv Sitzungen/ Besprechungen leiten
- Moderationstechniken

Beobachten, dokumentieren, Büro

- Beobachtungskonzepte
- Dokumentation
- Organisation Ablage
- Dienstplangestaltung

Netzwerkarbeit und Schnittstellen

- Netzwerk- und Schnittstellenanalyse
- Gestaltung und Pflege

Marketing und Öffentlichkeitsarbeit

Rechtliche Fragen in der KiTa

- Personal- und Arbeitsrecht
- Aufsichtspflicht und Haftung

- KiTa-Gesetze
- Sicherheitsbestimmungen

#### Finanzierung und Verwaltung

- KiTa-Finanzierung
- Kostenrechnung

Wo die Notwendigkeit besteht, die unterschiedlichen Trägerstrukturen zu berücksichtigen, wird eine entsprechende inhaltliche Differenzierung vorgenommen.

### **VI. Methodik / Didaktik**

Unter dem Stichwort „Mehrdimensionales Lernen“ wird darauf hingewiesen, dass bei der Vermittlung grundsätzlich unterschiedliche Lernkanäle bedient und damit unterschiedliche Methoden zum Einsatz kommen (Vortrag, mediengestütztes Lernen, Einzelarbeit, Gruppenarbeit, Rollenspiele, Fachgespräch, Selbstorganisiertes Lernen)

Bei aller Unterschiedlichkeit der Lehrinhalte gilt der unbedingte Praxisbezug und die Teilnehmer/innenorientierung, d.h. um die Verwertbarkeit im Berufsalltag unmittelbar herzustellen und erfahrbar zu machen, ist der Ausgangspunkt der Vermittlung immer die berufliche Praxis, der berufliche Alltag und die entsprechenden Fragestellungen der TN. Die Ergänzungsmodule „Kollegiale Beratung“ und „Mentoring“ sind wirksame Beratungsformen in sich-selbst-steuernden Gruppen bzw. zwischen Mentor und Lerner.

### **VII. Zuständigkeiten in der Kooperation**

#### WiSoAk gGmbH

- Organisation + Durchführung der Qualifikationen
- Bereitstellung der Räumlichkeiten
- Koordination der DozentInnen
- Durchführung der Prüfungen
- TN-Verwaltung
- TN-Akquise (bei freien Trägern + öffentlich, Mitwirkung beim Magistrat)
- Marketing u. Öffentlichkeitsarbeit
- Inhaltlich: Vorschlag, Koordination und Mitgestaltung (im Verbund) der Module
- Mitwirkung bei der TN-Auswahl

#### Magistrat Bremerhaven und Freie Träger

- Auswahlverfahren für Teilnehmende
- Mitarbeit an der inhaltlichen Ausgestaltung der Module
- Begleitung des angestrebten Mentoring-Programms
- Freistellung der Mitarbeiter/Innen

### VIII. Zeitplanung in der Übersicht

September 2016	Öffentlichkeitsarbeit (Einrichtungsbezogen) :  1. Produkterstellung Flyer, Newsletter, Plakat 2. Zur TN-Akquise: Werbung durch: Infoveranstaltungen Netzwerke Magistrat Kooperationspartner  Entwicklung/Vorarbeiten Träger-Zertifikat  Entwicklung IHK-Zertifikat In Kooperation HK/IHK (über die Projektlaufzeit)	
Oktober 2016	Anmeldephase + Auswahlverfahren der TN	
01.11. 2016 – 31.10.2017	Qualifizierungen  + optionale Abschlussprüfung (ANK-Abschluss)	

#### Zeitplan der Qualifizierung

Die Terminierung der Module wird in Absprache mit der Auftraggeberin und unter Berücksichtigung der Schließzeiten der KiTas vorgenommen.

Mentoring-Termine werden zwischen den Akteuren bilateral verabredet.